

# P ROJE DÖNGÜSÜ YÖNETİMİ

**PCM (Proje Döngü Yönetimi):** Önceden belirlenmiş spesifik amaçlara belirli bir zaman diliminde optimum bir şekilde ulaşmak üzere kaynakların nasıl ve ne şekilde kullanılacağını gösteren planlama sürecidir.

Eğitim sonunda katılımcılar, kendi projelerini AB formatlarına uygun şekilde sunabilecek düzeye ulaşacaklardır. Etkileşimli yöntemlerle desteklenen eğitim programımız, anlatım, grup çalışmaları, örnek proje çalışmaları şeklinde düzenlenmektedir.



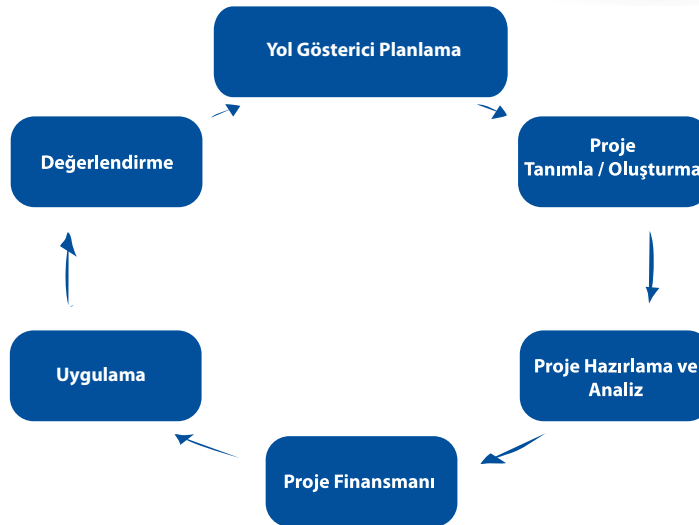
**i**çinde bulunduğumuz yüzyılda hızla gelişen sanayi ve hizmet sektörlerindeki tüm kurum ve kuruluşlar, özellikle küresel rekabette bir adım öne geçmek nedeniyle kurumlarının tüm fonksiyonlarında geliştirme çalışmaları yapmaktadır. Bu çalışmaların başarıya ulaşması için, bilimsel olarak, proje yönetimi ilkelerine uymak ve sistematik bir yaklaşımla süreci yönetmek gerekmektedir.

**Özellikle**, Avrupa Birliği (AB) Hibe Programları çerçevesinde hibe almak üzere proje teklifi hazırlayacak kurum ve kuruluşların, Avrupa Komisyonu tarafından belirlenen standart bir **format ve metodoloji kullanarak** tekliflerini hazırlamaları **gerekmektedir**.

Projelerin başarısızlığa uğramasındaki en önemli sebep, projelerin kötü yönetilmesidir. Projenin ilk aşamasından son aşamasına kadar, proje hedeflerine uygun bir yönetim sürecinin sürdürülmesi gerekir. İşte bu eğitim programı, katılımcıların Türkiye-AB Katılım Öncesi Mali İşbirliği Süreci, bu sürecin beraberinde getirdiği proje finansman imkânları hakkında bilgilendirmelerini sağlamak, Avrupa Komisyonu tarafından belirlenen proje teklifi hazırlama metodolojisi olan Proje Döngüsü Yönetimi ve AB Hibe Programları konularında bilgilenmeleri ve Avrupa Birliği formatında proje teklifi hazırlama konusunda bir kapasite oluşturulmasının sağlanması amaçlanmaktadır.

Bu eğitim semineri ile katılımcılar, PCM (Project Cycle Management) yaklaşımı hakkında en son bilgileri elde ederek ve PCM metodlarını uygulamada pratik deneyim kazanarak, bir proje fikrini AB formatlarına uygun şekilde nitelikli proje teklifi olarak hazırlayarak sunmayı öğreneceklerdir.

## AB PROJE DÖNGÜSÜ YÖNETİMİ



### BU EĞİTİMLERİN SONUNDA KATILIMCILAR

- Proje döngüsü yönetimi yaklaşımı
- Mantıksal çerçeve yaklaşımının esasları
- Sorun analizi
- Paydaş analizi
- Hedef analizi
- Strateji analizi
- Mantıksal çerçeve matrisinin hazırlanması
- Faaliyet planının oluşturulması
- Proje bütçesinin hazırlanması
- İzleme ve Değerlendirme

Katılımcılar, konularında yetkin bilgiye sahip olacaklar, proje hazırlayabilecek duruma gelecekler ve alacakları katılımcı belgeleriyle bu bilgilerini somutlaştıracaklardır.

# PROJE DÖNGÜSÜ YÖNETİMİ



## PCM PROJE EĞİTİMİ İÇERİĞİ

### 1. GÜN

1.Tanışma ve Katılımcıların Beklentilerinin Gözden Geçirilmesi

1.1.Hedef, Yaklaşım, Kurs ana Hatları ve Eğitimin Tanıtılması

2.Avrupa Birliği ve Türkiye

3.Türkiye-Avrupa Birliği Katılım Öncesi Mali İşbirliği

3.1.Adaylık Dönemi Mali Yardımlar

3.2.Mali Yardımların Kullanımı İçin Gerekli Yapılandırma

3.3.Programlama Süreci

3.4.Uygulama Süreci

3.5.İzleme Projeleri

3.6.2008-2009 Projeleri

4. Proje nedir?

Projelerde uyulması gereken ilkeler

Planlama, İyi bir planlama niçin gereklidir.

Planlamanın önündeki engeller.

5.Proje Çevrimi, Tanımlama, İhtiyaç Analizi, Kapasite Analizi, Uygulama, Değerlendirme.

### ARA

6.PCM Proje Döngü Yönetimi

Proje Döngü Yönetimi nedir?

Proje Döngü Yöneticisi ve Görevleri.

7.AB Proje Döngü Yönetimi, Proje hazırlık aşaması

Proje Programlaması ve Programlama aşamasında ortaya çıkabilecek sorunlar

8.Tanımlama aşaması (Bir ihtiyaca cevap verme

### 2.GÜN

1.Problem analizi- Problem Ağacının Oluşturulması

2.Paydaş Analizi ve Proje Fikrinin Oluşturulması

3.Paydaş Analizi (Alıştırma)

4.Hedef Analizi

5.Hedeflerin Analizi – (Alıştırma)

6.Grup çalışmasının katılımcılara sunulması ve değerlendirilmesi

7.Strateji Analizi

8.Strateji Analizi (Alıştırma)

9.Grup çalışmasının katılımcılara sunulması ve değerlendirilmesi

1.Problem analizi- Problem Ağacının Oluşturulması

2.Paydaş Analizi ve Proje Fikrinin Oluşturulması

3.Paydaş Analizi (Alıştırma)

1.Mantıksal Çerçeve Matrisinin Oluşturulması

2.Proje Bütçesi

3.Faaliyetler ve Detaylı Tanımları  
Metodoloji

4.Süre ve Eylem Planı

Beklenen Sonuçlar

Sürdürülebilirlik



# PROJE DÖNGÜSÜ YÖNETİMİ



## 3. GÜN

- 1.Mantıksal Çerçeve Matrisinin Oluşturulması
- 2.Proje Bütçesi
- 3.Faaliyetler ve Detaylı Tanıtımları  
Metodoloji
- 4.Süre ve Eylem Planı

### **Beklenen Sonuçlar**

Sürdürülebilirlik

- 5.AB Tarafından Finanse Edilen Proje ve Programlar Kapsamında Hibe imkanları nelerdir, nasıl ve ne zaman başvurulabilir
- 6.Örnek Uygulama ve Örnek Proje hazırlama
- 7.AB ve Kalkınma Ajanslarının Puanlama Sisteminin Tanıtılması
- 8.Her grup ile proje hazırlama, farklı konular-
- 9.da proje hazırlama
- 10.Eğitim Programına İlişkin Değerlendirme
- 11.AB Tarafından Finanse Edilen Proje ve Programlar Kapsamında Hibe imkanları nelerdir, nasıl ve ne zaman başvurulabilir

### **DERNEĞİN FAALİYETLERİ TÜZÜK 41.**

Türkiye’de uygulanan Ulusal ve Avrupa Birliği mali yardım programları çerçevesinde oluşturulan hibe programları başta olmak üzere bütün programların tanıtılmasını, bu fonlardan ülkemizin daha fazla yararlanmasını, pay almasını sağlamaktır. Bu kapsamda projelerin hazırlanmasına yardımcı olmak, proje yazım ekipleri oluşturarak projelerin proje rehberlerine uygun olarak yazılması, teknik olarak istenilen şekline uygun hazırlanmasını sağlamak ve projelerin ilanından teslimine kadar her aşamasını yönetmektir. Bu düşünce çerçevesinde, eğitim sonunda katılımcıların Ulusal mali yardım (Özellikle Kalkınma Ajansları), AB hibe programları ve **Proje Döngüsü Yönetimi** (PCM) konusunda gerekli donanımına ulaşmaları hedeflenmektedir.

